

Länsi-Uudenmaan sote –hanke

- yleisesitys hankkeesta ja siihen haettavasta valtionavustuksesta

- Tämä esitys on tarkoitettu hankkeen esittelyyn Länsi-Uudenmaan kunnissa
- Esityksen liitteenä ovat rahoitushakemukset:
 - Tulevaisuuden sote-keskus –rahoitushakemus (liitteinen)
 - Rakennemuudistus –rahoitushakemus (liitteinen)
- Hakemukset jätetään 30.4.2020 sosiaali- ja terveysministeriölle
- Määräaika kuntien sitoutumiselle hankkeeseen on 29.5.2020

Länsi-Uudenmaan sote –hanke lyhyesti

- *Länsi-Uudenmaan sote* on Espoon, Hangon, Inkoon, Karkkilan, Kauniaisten, Kirkkonummen, Lohjan, Raaseporin, Siuntion ja Vihdin yhteinen hanke.
- Hanke jatkaa ja syventää alueen yhteistyötä sote-palvelujen järjestämisessä ja kehittämisessä.
- Hanke toteutetaan vuosina 2020-2022. Hankkeen laajuus tai vaiheistus voi muuttua kuntien ja valtion päätösten perusteella.
- Hankkeen tuloksena syntyy
 - yhteinen peruspalvelujen toimintakonsepti, Länsi-Uudenmaan sote-keskus,
 - uusia yhteisiä palvelu-, järjestämis- ja digiratkaisuja sekä
 - valmius sote-organisaatioiden yhdistämiseen alueella.
- Hankkeelle haetaan rahoitus valtion Tulevaisuuden sote-keskus –ohjelmasta ja rakenneuudistus-avustuksista.

Taulukko 1. STM:n koordinoimat valtionavustukset ja niiden peruslinjaukset

	Tulevaisuuden sosiaali- ja terveyskeskus -ohjelma (STM:n mom. 33.60.39)	Muut kehittämishankkeet (STM:n mom. 33.60.39)	Rakennemuutostuksen valmistelua tukevat hankkeet (VM:n mom. 28.70.05)
Alueille jaettava määräraha	70 m€ vuonna 2020, käytettävissä vuosina 2020–2022, rahoitus kaikille alueille suhteellisesti.	n. 20–25 m€ vuonna 2020, käytettävissä vuosina 2020–22	Yhteensä n. 120 m€, vuosille 2020–2021, rahoitus alueille osin suhteellisesti.
Hakuaika	20.1.2020- 30.4.2020	Kevät 2020	20.1.2020- 30.4.2020
Alueelliset toimijat	Alueelliset kuntien tai kuntayhtymien hankkeet (pääsääntöisesti väh. 80% maakunnan väestöpohjasta)	Kunta tai kuntayhtymä, myös yksittäiset kunnat ja järjestöt	Alueelliset kuntien tai kuntayhtymien hankkeet (pääsääntöisesti väh. 80% maakunnan väestöpohjasta)
Haun (ensisijainen) fokus	Peruspalveluiden (tuotannon) toiminnallinen kehittäminen	Muiden kohdennettujen sosiaali- ja terveyspalveluiden (tuotannon) toiminnallinen kehittäminen	Toimenpiteet, jotka tukevat sote-uudistuksen valmistelua, erityisesti järjestämisvastuun siirtymistä (ml. tietotekniset ratkaisut)
Valtion rahoitusosuus	100%	80%	80%

Länsi-Uudenmaan sote-hankkeen tavoitteet

Kehitetään yhdessä

- Sote-palvelut ovat asukkaille ja asiakkaille nykyistä saavutettavammät ja yhtenäisemmät
- Painopiste ennaltaehkäisevissä, digitaalisissa ja kaikille yhteisissä palveluissa vahvistuu
- Paljon palveluja tarvitsevien asukkaiden haasteisiin vastataan vaikuttavammin
- Vaikuttavuuteen perustuva palveluiden kohdentaminen ja tuottavuuden kasvu hillitsevät kustannusten kasvua

Varaudutaan yhdistymään

- Luodaan edellytykset turvalliselle ja hallitulle yhteisen sote-organisaation perustamiselle
- Uusi, yhteinen palvelu- ja järjestämisstrategia tukee kustannusvaikuttavaa palvelujen järjestämistä
- Suunnitellaan yhdessä seuraavan sukupolven tieto- ja tietojärjestelmäratkaisuja

Hankkeen toteutuksen periaatteet ja rajaukset

- Hanke on kuntien yhteinen; sitä johtavat kuntajohtajat ja ohjaavat sote-johtajat
- Hanke perustuu kuntien vapaaehtoisuuteen. Hankkeen hyödyt on tarkoitus kohdistua tasapuolisesti kaikkiin hankkeeseen osallistuviin kuntiin. Vastaavasti kaikki kunnat osallistuvat hankkeen toteutukseen ja sitä kautta omavastuuosuuden kerryttämiseen.
- Hankkeen hakijana, hallinnoijana ja projektiorganisaation hallinnollisena koordinoijana toimii Espoon kaupunki
- Espoon kaupungin ja muiden kuntien välille laaditaan sopimus hankkeen hallinnoinnista, kuntien resurssien käytöstä ja korvauksista kunnille ja omavastuu-osuuden käytöstä. Sopimuksen sisällöstä sovitaan johtoryhmässä.
- Länsi-Uusimaa osallistuu Uudenmaan viiden alueen yhteiseen erikoissairaanhoidon ohjauksen hankkeeseen, jota hallinnoi Helsinki. Lisäksi yhteistyötä tehdään HUS:n kanssa osana sote-keskus-hanketta.

Rajaukset:

- Länsi-Uudenmaan yhteisen sote-organisaation perustamisesta ei ole kuntien päätöksiä (kuntayhtymä- tai vastuukuntaratkaisu) eikä hyväksytyä lainsäädäntöä tai hallituksen esityksiä (itsehallintoalue)
- Hankesuunnitelman perustana on alueen kuntien sitoutuminen yhteistyön syventämiseen ja valtion tuki vapaaehtoiseen kehitystyöhön
- Hankesuunnitelman täysimääräinen toteutuminen seuraavissa vaiheissa tulee edellyttämään sekä kunnilta että valtiolta jatkossa päätöksiä
- Etenemisen laajuutta arvioidaan vaiheittain (ks. aikataulu)

Mitä hankkeen käynnistäminen tarkoittaa kuntien päätöksenteon ja sitoutumisen näkökulmasta?

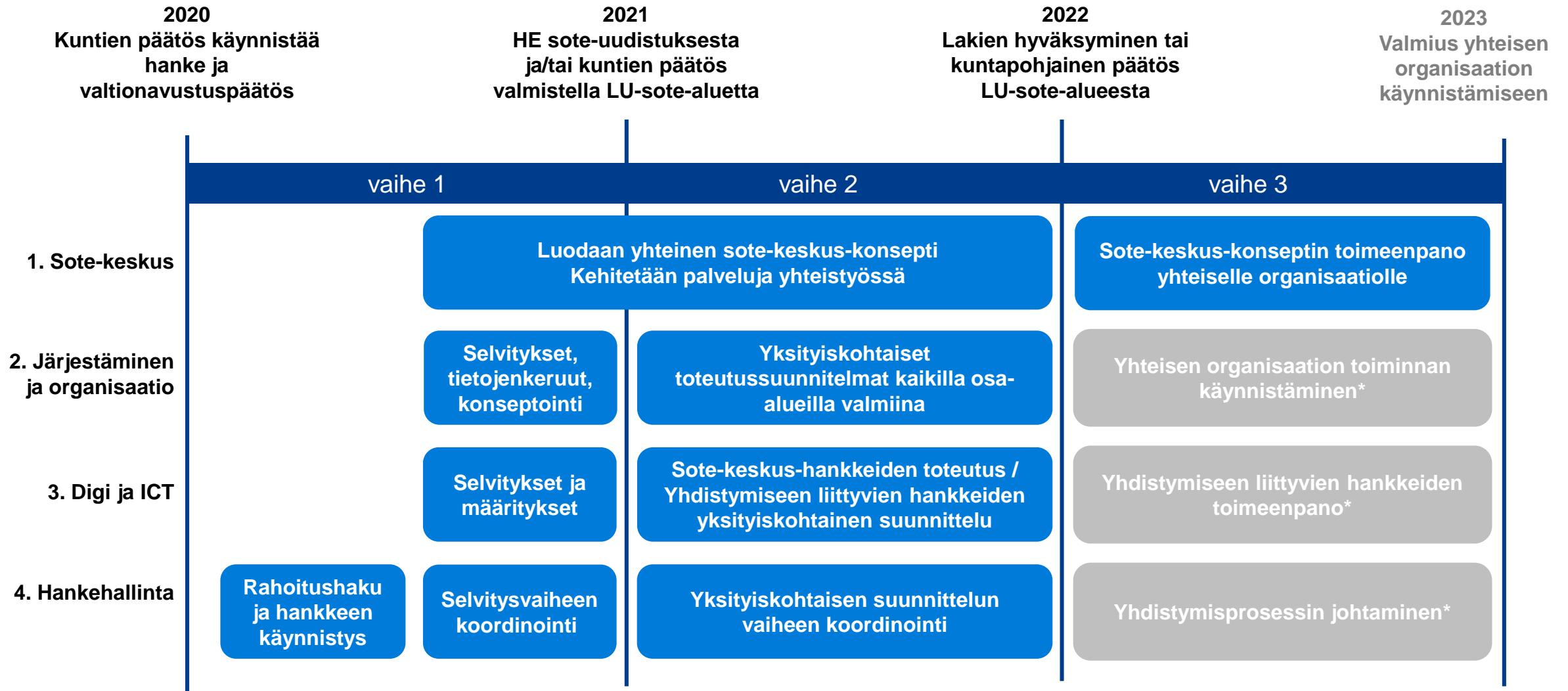
- Sitoudutaan yhteiseen kehittämishankkeeseen vuosille 2020-2022
- Taloudellisena vastuuna on rakenneuudistusavustuksista rahoitettavien projektien 20% omavastuu (ks. dia 10)
- Hankkeen yhtenä tavoitteena on varautua alueen yhteiseen sote-ratkaisuun
- Hankkeeseen sitoutuminen ei kuitenkaan ole päätös yhteisen sote-alueen perustamisesta tai valmistelusta

Länsi-Uudenmaan sote –hankeen rakenne

	OSAHANKKEET	TEHTÄVÄ	PROJEKTIT	
Tulevaisuuden sotekeskus	1. Sote-keskus	Asukaslähtöisen, saavutettavan ja vaikuttavan Länsi-Uudenmaan sote-palvelukonseptin suunnittelu ja toimeenpano.	Sote-keskus-konsepti <ul style="list-style-type: none"> Lapset, nuoret, perheet Työkäiset Ikääntyneet Horisontaaliset projektit <ul style="list-style-type: none"> Ensilinjan palvelut Palvelujen turvaaminen suomen ja ruotsin kielellä Yhdyspinta erityispalveluihin ja esh:on Yhdyspinta kunnan järjestämiin ja muihin palveluihin 	4,7 M€
	Rakenerahoitus	2. Järjestäminen ja organisaatio	Valmistautuminen yhteisen sote-organisaation toiminnan käynnistämiseen.	<ul style="list-style-type: none"> Järjestäminen, strategia, ohjaus Tietojohtamisen ratkaisut Johtamisen, hallinnon ja tukipalvelujen ratkaisut <i>Esh:n järjestämisen, ohjauksen ja yhteistyön kehittäminen (Uudenmaan yhteistyöhanke)</i>
3. Digi ja ICT		Digi- ja ICT-ratkaisujen suunnittelu ja toteutus Sote-keskus- ja Järjestäminen ja organisaatio –hankkeille.	<ul style="list-style-type: none"> APTJ-ratkaisun valmistelu Sote-keskuksen uudet digiratkaisut Hallinnon järjestelmät ja ICT-infran ratkaisut 	0,7 M€
4. Hankehallinta		Hankekokonaisuuden koordinointi ja yhteinen hankehallinto.	<ul style="list-style-type: none"> Siirtymäsuunnittelu Osallisuus, viestintä ja markkinointi Projektihallinto ja fasiliteetit 	7,1 M€
				2,1 M€

Omavastuuosuus 2.-4. –osahankkeissa 20 %, yhteensä 2,4 milj. euroa.

Vaiheistus



* Ei sisälly hankkeeseen / ei vielä rahoitusta

Hankkeen kustannukset ja rahoitus (tuhatta euroa)

	2020	2021	2022	Yht.
Sote-keskus	940	1880	1880	4700
Järjestäminen ja organisaatio	778,333	1 994		2 772
Järjestäminen, strategia, ohjaus	100	687		787
Tietojohtamisen ratkaisut	250	300		550
Johtamisen, hallinnon ja tukipalveluj. <i>Erikoissairaanhoidon ohj. (koko Uusimaa)</i>	200	550		750
	228	457		685
Digi ja ICT	1250	5813		7063
APTJ-ratkaisun valmistelu	550	2950		3500
Sote-keskuksen digiratkaisut	400	2163		2563
ICT-infra ja hallinnon järjestelmät	300	700		1000
Hankehallinta	450	1650		2100
Siirtymäsuunnittelu	100	850		950
Osallisuus, viestintä ja markkinointi	100	350		450
Projektihallinto ja fasilitetit	250	450		700
Tulevaisuuden sote-keskus-rahoitus	940	1880	1880	4700
Rakenneuudistus-rahoitus	1983	7565		9548
Ostavastuuosuus	496	1891		2387
Yhteensä	3418,33	11336,7	1880	16635

Laskennalliset omavastuuosuudet

	Väestö	Osuus	Laskennallinen omavastuu- osuus €:a	Omavastuuosuus HTV:nä kumula- tiivisesti v. 2020-21
Espoo	283 632	61 %	1 458 166	24,3
Hanko	8 379	2 %	43 077	0,7
Inkoo	5 403	1 %	27 777	0,5
Karkkila	8 778	2 %	45 128	0,8
Kauniainen	9 615	2 %	49 431	0,8
Kirkkonummi	39 262	8 %	201 848	3,4
Lohja	46 296	10 %	238 010	4,0
Raasepori	27 592	6 %	141 852	2,4
Siuntio	6 134	1 %	31 535	0,5
Vihti	29 211	6 %	150 175	2,5
Yhteensä	464 302	1	2 387 000	39,8

Lähtökohtaisesti omavastuuosuutena käytetään oman toimen ohessa projektiin kirjattua työtä.

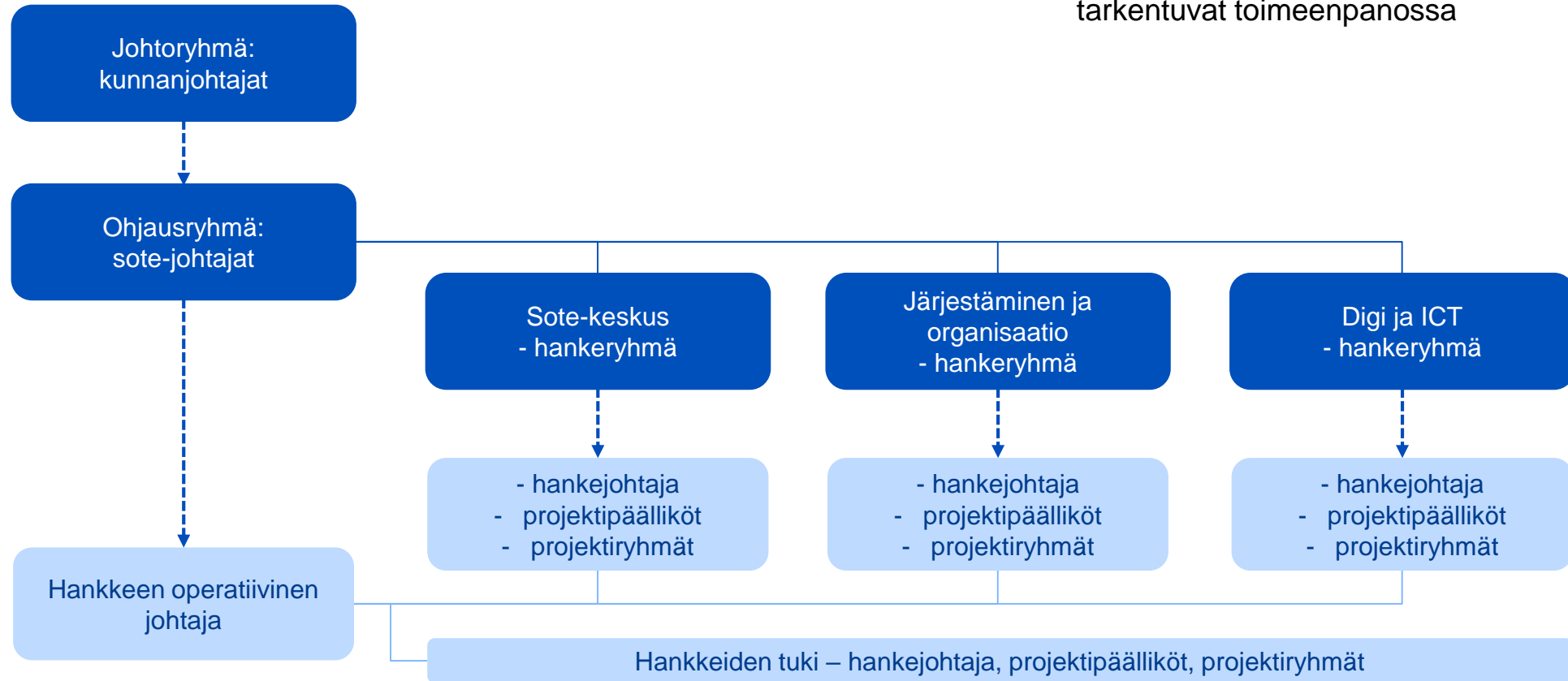
Rakennerahastosta haettava osuus	9548000
Laskennallinen htv:n hinta	60 000

Toteutustapa ja resurssointi

- Hanke toteutetaan mahdollisimman integroidusti alueen kuntien sote-organisaatioiden johtamiseen ja kehittämiseen
- Hankkeen ohjauksesta eri tasoilla vastaa aina kuntien toimiva johto
- Projektityöstä vastaa ensisijaisesti organisaatioiden nykyiset työntekijät mutta myös ulkoisia resursseja pyritään hyödyntämään
- Kustannusten syntyminen / resurssoinnin tavat:
 - Täysiaikaiset projektityöntekijät (vähintään hankejohto ja projektipäälliköt)
 - Resurssisopimukset osa-aikaisesta työstä projektille (kunta myy työaika hankkeelle)
 - Oman toimen ohessa tehdyn työn työajan kirjaus hankkeelle
 - Asiantuntija-kumppanit (ostopalvelu)
 - ICT-hankkeiden asiantuntija-kumppanit (ostopalvelut)
 - ICT-lisenssi-, toimitus- ja investointikustannukset
 - Toimistokulut (tilat, työvälineet jne.)

Hankkeen organisoituminen

- Johtoryhmä- ja ohjausryhmärakenne nykyisen käytännön mukainen
- Hankeryhmät ja projektiorganisaatio tarkentuvat toimeenpanossa



Hankekuvaukset:

1. Sote-keskus

Länsi-Uudenmaan sote-keskus lyhyesti

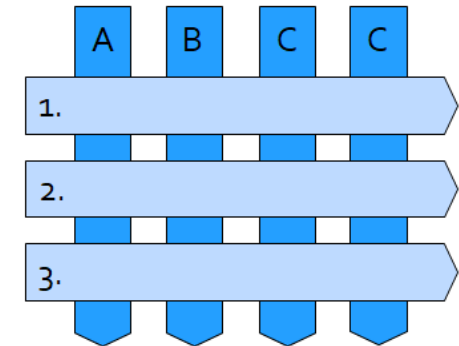
- Kehitetään edelleen Länsi-Uudenmaan sote-keskus-konseptia (ks. seur. kalvo): tavoitteena ihmiskeskeiset ja vaikuttavat palvelut kaikille asukkaille
 - Hanke on luonteva jatko ja laajennus aiemmalla Länsi-Uudenmaan palveluyhteistyölle
 - Rahoitus Tulevaisuuden sote-keskus – rahoituksesta
- Hanke koostuu 7 linjoista matriisimaisesti:
 - 3 kohdennettujen - ja erityispalveluiden asiakassegmenttiä
 - 4 poikkileikkaavaa teemaa: A) Ensilinjan palvelut, B) palvelujen turvaaminen suomen ja ruotsin kielellä, C) yhdyspinta erityispalveluihin ja erikoissairaanhoidon ja D) yhdyspinta kunnan järjestämiin ja muihin palveluihin

Sote-keskus-konseptin alaprojektit

1. Lapset, nuoret ja perheet
2. Työikäiset
3. Ikääntyneet

Poikkileikkaavat teemat

- A. Ensilinjan palvelut
- B. Palvelujen turvaaminen suomen ja ruotsin kielellä
- C. Yhdyspinta erityispalveluihin ja erikoissairaanhoidon
- D. Yhdyspinta kunnan järjestämiin ja muihin palveluihin



Universaalit palvelut



Lapset, nuoret
ja perheet



Työikäiset



Ikääntyneet

Sähköiset palvelut

Ilman henkilökohtaista kontaktia

- esim.
- Yleinen opastus ja informaatio (nettisivut, infopiste jne.)
 - Oirearviot
 - Itsehoitopalvelut

Sähköiset palvelut

Henkilökohtaisella kontaktilla

- esim.
- Chat-palvelut
 - Puhelinneuvonta
 - Etävastaanotot
 - Etämonitorointi

Fyysiset palvelut

- esim.
- Ammattilaisten vastaanotot
 - Diagnostiikka

Kohderyhmien tarpeiden mukaan ...



... kohdennettu neuvonta ja ohjaus



... kohdennetut palvelut

Kohderyhmien tarpeiden mukaiset



Erityispalvelut

HUSin järjestämät palvelut
Kunnan järjestämät palvelut



Painopiste ennaltaehkäisyssä / Laajasti liikkuvia ja digitaalisia palveluita

1. Tulevaisuuden sote-keskus –hanke

Projektit	Tehtävä	Toimenpiteet / tuotokset	Tavoite / vaikutukset
1) Lapset, nuoret ja perheet	Luodaan kohdennettujen ja erityispalveluiden konsepti ja organisaatio Lapset, nuoret ja perheet -segmentille	<ul style="list-style-type: none"> Perhekeskus toimintamalli Nuorten psykososiaalinen tuki 	Hyvinvoivat lapset, nuoret ja perheet. Raskaiden palvelujen tarve vähenee
2) Työikäiset	Luodaan kohdennettujen ja erityispalveluiden konsepti ja organisaatio Työikäiset -segmentille	<ul style="list-style-type: none"> Työkykymalli Aikuisten psykososiaalinen tuki 	Hyvinvoivat työikäiset, työkyky paranee
3) Ikääntyneet	Luodaan kohdennettujen ja erityispalveluiden konsepti ja organisaatio Ikääntyneet -segmentille	<ul style="list-style-type: none"> Yhteinen neuvonta ja palveluohjaus Asumisen palvelujen valvonta ja ohjaus Elämän loppuvaiheen hoito 	Hyvinvoivat ja toimintakykyiset ikäihmiset Raskaiden palvelujen tarve vähenee
A) Ensilinjan palvelut	Digitaalisten palvelujen tukema <u>yhteinen</u> ensilinjan palvelukokonaisuus, sisältää myös fyysisiä ja etänä toteutettavia vastaanottopalveluita	<ul style="list-style-type: none"> Yhdenmukainen ohjaus Organisointi (asiakaspalvelukeskus) Paljon palveluja tarvitsevan malli 	Ensilinjan palvelut kattavat useimpien asukkaiden tarpeet. Hyvä saatavuus
B) Palvelujen turvaaminen suomen ja ruotsin kielellä	Varmistetaan palveluiden saatavuus ja yhteinen kehittäminen molemmilla kotimaisilla kielillä	<ul style="list-style-type: none"> Yhteinen neuvonta ja ohjaus (etäyhteyksiä hyödyntäen) Joidenkin palvelujen tuottaminen keskitetysti 	Kaikki palvelut saatavissa helposti suomeksi ja ruotsiksi,
C) Yhdyspinta erityispalveluihin ja erikoissairaanhoidon	Varmistetaan toimiva yhteistyö ja työnjako HUSin ja muiden keskeisten kumppanien (esim. TE-toimistot, Kela) kanssa	<ul style="list-style-type: none"> Palvelupolut (ainakin 5) Työnjako, koulutus, konsultaatiot Yhteinen laadun varmistus 	Asukkaiden saumattomat palvelupolut
D) Yhdyspinta kunnan järjestämiin ja muihin palveluihin	Varmistetaan toimiva yhteistyö kuntien kanssa	<ul style="list-style-type: none"> Yhteistyön malli sivistystoimen (koulut, kulttuuri, liikunta) kanssa Hyvinvointikertomus ja HYTE rakenteet 	Yhteistyö kuntien kanssa asukkaiden parhaaksi

Hankekuvaukset:

2. Organisaatiovalmistelu
3. Digi ja ICT
4. Hankkeiden tuki

2. Järjestäminen ja organisaatio – projektien kuvaukset

Projektit	Tehtävä	Toimenpiteet / tuotokset	Tavoite / vaikutukset
Järjestäminen, strategia ja ohjaus	Valmistellaan yhteisen organisaation strategisen johtamisen linjauksia ja toimintamalleja.	<ul style="list-style-type: none"> • Palvelustrategia ja -lupaus • Järjestämisstrategia • Tuottajahallinta 	Länsi-Uudenmaan sotella on kirkas strategia ja vaikuttavat strategisen ohjauksen prosessit.
Tietojohtamisen ratkaisut	Vastataan hankkeen aikaisesta tietotuotannosta ja analytiikasta ja valmistellaan yhteisen organisaation johtamisen analytiikkaratkaisut.	<ul style="list-style-type: none"> • Hankkeiden tietopohja • Talous- ja toimintatietojen yhtenäistäminen (sote-tietopaketti) • Analytiikkaratkaisu ja tietovarasto 	Hankkeen työ pohjautuu luotettavaan, kattavaan ja saavutettavaan dataan. Uudella organisaatiolla on käytössään uuden sukupolven analytiikkaratkaisut.
Johtamisen, hallinnon ja tukipalvelujen ratkaisut	Valmistaudutaan järjestämisvastuun siirtoon suunnittelemalla tarvittavat yhteisen organisaation johtamisprosessit ja tukipalveluratkaisuja. (Tiivis yhteys <i>Siirtymäsuunnittelu</i> –projektiin)	<ul style="list-style-type: none"> • Esiselvitys tarvittavista prosessikuvauksista ja ratkaisuista • Ratkaisujen määrittely ja toimeenpano 	Johtamisen prosessit ovat edistyksellisiä, toimivia ja tehokkaita. Palvelutuotannon tarvitsemat tukipalvelut toimivat. Yhdistyminen toteutuu hallitusti ja turvallisesti.
Esh:n järjestämisen, ohjauksen ja yhteistyön kehittäminen	Kehitetään Uudenmaan laajuisena yhteistyönä erikoissairaanhoidon järjestämistä ja HUS:n ohjausta	<ul style="list-style-type: none"> • Vuoropuhelun foorumit • Yhteinen tietopohja 	Esh-palvelut integroituvat peruspalveluihin Kuntien rooli vahvistuu strategisesti merkittävien asioiden valmistelussa

3. Digi- ja ICT–projektien kuvaukset

Projektit	Tehtävä	Toimenpiteet / tuotokset	Tavoite / vaikutukset
APTJ-ratkaisun valmistelu	Suunnitellaan yhtenäinen asiakas- ja potilastietojärjestelmä ja siihen kytkeytyvien muiden sote ICT-järjestelmien konsolidaatio.	<ul style="list-style-type: none">• APTJ-ratkaisuvaihtoehtojen kartoitus ja toteutustavan valinta• Tavoitetilan kuvaus ja määrittely• Integraatiotarpeiden määrittely• Toteutussuunnitelma	Länsi-Uudenmaan sotelle on määritelty yhtenäinen, toimiva ja edistyksellinen sote-ammattilaisten asiakas- ja potilastietojärjestelmä sekä siihen kytkeytyvät asiakkaiden digipalvelut ja analytiikkaratkaisut.
Uudet digi-ratkaisut	Suunnitellaan ja toteutetaan Sote-keskus -hankkeen toimintamallien uudistamisen vaatimat ICT-ratkaisut.	<ul style="list-style-type: none">• Kuntalaisten ja sote-ammattilaisten digipalvelujen konseptointi ja suunnittelu• Etäpalveluiden ICT-ratkaisut• Tietojohdamisen ICT-ratkaisut• Monituottajamallin digituki• Hoivakotiportaalin kehitys	Länsi-Uudenmaan sote-keskus-konsepti hyödyntää digiratkaisuja tehokkaasti. ICT-tuki sote-keskuksen uusille toimintamalleille
Hallinnon järjestelmät ja ICT-infran ratkaisut	Valmistellaan ja toteutetaan yhteisen sote-organisaation perustamisen edellyttämät ICT-ratkaisut hallintoon ja ICT-infraan liittyen	<ul style="list-style-type: none">• Hallinnon tietojärjestelmien ja ICT-infran ratkaisujen kartoitus ja toteutussuunnittelu• Uuden organisaation tietohallinnon toimintamalli	Yhdistyminen toteutuu hallitusti ja turvallisesti. ICT-ratkaisut mahdollistavat suunnitellut johtamis- ja toimintaprosessit.

4. Hankehallinta – projektien kuvaukset

Projektit	Tehtävä	Toimenpiteet / tuotokset	Tavoite / vaikutukset
Siirtymä-suunnittelu	Vastaa järjestämisvastuun siirron kokonaishallinnasta, vaiheistuksesta ja kuntien päätöksenteon tukemisesta tässä. (Tiivis yhteys <i>Johtamisen, hallinnon ja tukipalvelujen ratkaisut</i> –projektiin.)	<ul style="list-style-type: none"> Hallinnollisen siirtymäprosessin suunnittelu ja koordinointi. Siirtymän edellyttämä tiedonkeruu. Raportointi ja päätöksentekomateriaali kunnille 	Hanke ja mahdollinen siirtymäprosessi etenee yhtenäisenä, tehokkaasti ja kuntien päätöksiin perustuvana.
Osallisuus, viestintä ja markkinointi	Vastaa sisäisestä ja ulkoisesta viestinnästä, sidosryhmien osallistamisen foorumeista ja kehitystyön brändäyksestä ja markkinoinnista.	<ul style="list-style-type: none"> Projektin sisäinen viestintä ja henkilöstöviestinnän materiaalit kunnille. Viestintä kuntien päätöksentekijöille. Henkilöstöfoorumin koordinointi Asukasfoorumien koordinointi Ulkoinen viestintä Projektin tuotosten brändäys ja markkinointi 	Henkilöstöllä on monia ja aitoja kanavia osallistua hankkeeseen. Hankkeen kehitystyö on asukaslähtöistä ja asukkaita osallistavaa. Sidosryhmäviestintä on laajaa, tehokasta ja yhtenäistä. Yhteiset ratkaisut tehdään tunnetuiksi.
Projektihallinto	Vastaa projektien suunnittelun ja seurannan yhtenäisistä toimintamalleista, talous- ja henkilöstöhallinnosta ja tarjoaa työkalut ja fasiliteetit.	<ul style="list-style-type: none"> Projektimalli ja –järjestelmä. Projektien yhtenäisen raportoinnin koordinointi. Talous- ja hr-tuki Kilpailutukset 	Hankkeessa on tehokas, tarkoituksenmukainen ja yhtenäinen projektihallinto.