

Sosiaali- ja terveyslautakunta § 92  
Sosiaali- ja terveyslautakunta § 19

15.12.2015  
19.04.2016

Tammikummun terveyseskussairaalan toiminnan siirtäminen Espoon uuteen sairaalaan

521/05.00/2015

SOTE 15.12.2015 § 92

Lisätiedot:

sosiaali- ja terveystoiminnan johtaja Ulla Tikkanen, puh. 09 5056 246  
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Espoon uusi sairaala valmistuu vuoden 2016 aikana Jorvin alueelle. Viranhaltijatasolla on käyty alustavia keskusteluja Espoon kaupungin kanssa Tammikummun sairaalan toiminnan siirtämisestä valmistuvaan uuteen sairaalaan. Keskustelujen pohjalta asia on edennyt siihen pisteeseen, että sen esittelemine lautakunnalle valmistelun jatkamista koskevaa päätöksentekoa varten on tarkoituksenmukaista.

Tammikummun sairaalan toiminnan lakkauttaminen on ollut tarkastelussa Villa Bredan laajennushankkeen käsittelyn yhteydessä. Lautakunta on 18.11.2014 § 86 ikääntyneiden palvelujen järjestämisen eri vaihtoehtojen tarkastelun yhteydessä hyväksynyt vaihtoehdon, jossa Villa Bredan laajennus toteutetaan ja Tammikummun alueen yksiköiden asumispalvelutoiminta siirretään uuteen Villa Bredaan.

Espoon uuden sairaalan keskeisenä toiminta-ajatuksena on, että sairaala on kotona annettujen palvelujen tukipalvelu, ja sen palvelut integroituvat Jorvissa sijaitsevien erikoissairaanhoidon ym. palveluihin, jolloin hoitoketjujen yhtenäisyys voidaan pyrkiä optimoimaan. Suuri sairaala tarjoaa luonnollisesti myös Kauniaisten nykyisiä terveyseskussairaalapalveluja laajempaa osaamista eri aloilta, millä odotetaan olevan vähentävää vaikutusta muun muassa kalliisiin erikoissairaanhoidon palvelujen käyttöön.

Uuden sairaalan hoitopäivän hinnoittelu tulee perustumaan Espoon palvelutuotannon omakustannusarvoon ilman katetta. Kauniainen ostaisi kahta tuotetta (päivystysosastohoitopäivä sekä sairaalaosastohoitopäivä) toteutuneen käytön mukaan.

Tammikummun henkilöstön (osastonhoitaja, 12 sairaanhoitajaa, 8 lähihoitajaa, 4 laitoshuoltajaa sekä toimistonhoitaja) asemaan tullaan kiinnittämään osana muutosta erityistä huomiota, ja henkilöstön sekä ammattijärjestöjen edustajia tullaan kuulemaan ja informoimaan asian edetessä. Espoon kanssa käytyjen keskustelujen mukaan Espoon uuden sairaalaan palvelukseen siirtyvä henkilöstö voi siirtyä sinne vanhoina työntekijöinä. Tämän lisäksi Kauniaisten kaupunki voi tarjota henkilöstölle työtä Villa Bredan kampuksella tarjottavissa vanhuspalveluissa.

Espoon uuteen sairaalaan siirtymisen tavoitteellinen aikataulu olisi arviolta vuoden 2017 alusta lähtien. Asiaa koskeva päätöksenteko toteutuisi Kauniaisissa suunnitelman mukaisesti keväällä 2016. Valmistelun edetessä tuo-

tetaan päätöksenteon tueksi esimerkiksi tarkempia kustannustietoja sekä muita selvityksiä.

Sosiaali- ja terveysjohtaja:

Lautakunta päättää jatkaa valmistelua Tammikummun terveyskeskussairaalan toiminnan siirtämiseksi Espoon uuteen sairaalaan. Asia tuodaan lautakunnan päätettäväksi keväällä 2016.

-----

Asian käsittelyn aikana paikalla oli asiantuntijana Espoon sairaalan johtava ylilääkäri Jorma Teittinen.

Päätös:

Lautakunta hyväksyi päätösehdotuksen.

SOTE 19.04.2016 § 19

Lisätiedot:

sosiaali- ja terveysjohtaja Ulla Tikkanen, puh. 09 5056 246  
etunimi.sukunimi@kauniainen.fi

Lautakunnan 15.12.2015 § 92 päätöksen jälkeen Tammikummun toiminnan siirtämistä Espoon uuteen sairaalaan 1.1.2017 alkaen koskevan asian valmistelua on jatkettu Kauniaisten ja Espoon viranhaltijoiden yhteistyönä. Kirkkonummen kunnan perusturvalautakunta on 17.3.2016 hyväksynyt Kirkkonummen kunnan vuodeosastotoiminnan siirron Espoon kaupungin järjestettäväksi. Kauniaisten toiminnan siirtymistä koskeva materiaali on valmisteltu pääosin Espoon ja Kirkkonummen jo aiemmin valmisteleman materiaalin pohjalta. Tämän asian liitteinä on sopimusluonnos sekä sen neljä liitettä.

#### *Toiminnalliset ja väestöön liittyvät tekijät*

Espoon uuden sairaalan keskeisenä toiminta-ajatuksena on, että sairaala on kotona annettujen palvelujen tukipalvelu, ja sen palvelut integroituvat Jorvissa sijaitsevien erikoissairaanhoidon ym. palveluihin, jolloin hoitoketjujen yhtenäisyys voidaan pyrkiä optimoimaan. Suuri sairaala tarjoaa luonnollisesti myös Kauniaisten nykyisiä terveyskeskussairaalapalveluja laajempaa osaamista eri aloilta, millä odotetaan olevan vähentävää vaikutusta muun muassa kalliisiin erikoissairaanhoidon palvelujen käyttöön.

Terveyskeskussairaalapalvelujen merkittävin käyttäjäryhmä ovat ikääntyneet henkilöt. Väestön kasvu ikääntyneiden osalta tuo joka tapauksessa suuren kustannuspaineen sairaalatoimintaan sekä perusterveydenhuollossa että erikoissairaanhoidossa ja myös ympärivuorokautisesti tuetussa palveluasumisessa. Tätä kustannusten nousupainetta on mahdollista pienentää mm. perusterveydenhuollon sairaalatoimintaa tehostamalla. Tehostaminen sisältää sekä selkeää integraatiota erikoissairaanhoidon sairaalahoitoon, että geriatrisen ja monialaisen kuntoutuksen kehittämistä sekä sai-

raalassa sisällä että kotiin vietyä kotiutusvaiheessa. Mm. Espoon lonkka-liukumäki, joka edellyttää tiivistä yhteistyötä erikoissairaanhoidon kanssa, on esimerkki yksittäisestä toteutuneesta tehostamistoimesta.

Kauniaisten väestö on muuhun Uuteenmaahan nähden ikääntynyttä. Vuoden 2014 väestötietojen mukaan 9,3% väestöstä oli 75-vuotta täyttäneitä. Espoossa vastaava luku on 5%. Kauniaisten väestön ikävakioidu sairastavuusindeksi (2012) taas on koko maahan verrattuna alhainen, 59,4. Espoossa vastaava indeksi on 72,4.

Vanhuspalvelujen rakenteesta johtuen muualla kuin kotona asuvien osuus yli 75-vuotiaista on vuoden 2014 tiedoilla 8,4%. Espoossa vastaava luku on 8,1%. Ympäri vuorokautisen hoivan kattavuudessa on suuri kustannusten hillitsemispotentiaali. Eksoten alueella on Espoon sairaalaan suunnitellun tyypisellä kuntoutuksen ja sairaalatoiminnan tehostamisella yhdistettynä avopuolen toimintojen kehittämiseen ja vahvistamiseen on saatu ympärivuorokautisen hoivan kattavuus pienenemään selkeästi. Espoo tavoittelee sairaalatoiminnan ja kotikuntoutuksen laskun myötä ympärivuorokautisen hoivan peittävyuden laskua 6,5 prosenttiin.

Espoon sairaalan tarkempi palvelukuvaus tullaan laatimaan toiminnassa mukana olevien kaupunkien yhteistyönä myöhemmin olettaen, että sopimus hyväksytään. Palvelukuvaus tuodaan lautakunnan käsittelyyn syksyllä 2016.

#### *Henkilöstön asema*

Terveyskeskussairaalan toiminnan siirtymisen yhteydessä on valmisteltu myös Tammikummun henkilöstön siirtymistä Espoon kaupungin palvelukseen liikkeen luovutusta koskevin periaattein. Koko henkilöstölle on tarjottu mahdollisuutta siirtyä, ja tällä hetkellä halukkuudestaan on ilmoittanut 18 henkilöä. Liikkeen luovutuksen kautta turvataan siirtyvän henkilöstön asema. Henkilöstö siirtyy ns. vanhoina työntekijöinä Espoon kaupungin palvelukseen. Espoon kaupungin toiminnassa noudatetaan luonnollisesti samaa työehtosopimusta ym. kuin Kauniaisten kaupunginkin henkilöstön osalta. Henkilöstön asemaa koskeva liite sopimukseen on tämän asian liitteenä.

#### *Kustannusvertailu*

Uuden sairaalan hoitopäivän hinnoittelu tulee perustumaan Espoon palvelutuotannon omakustannusarvoon ilman katetta. Kauniainen ostaisi kahta tuotetta (päivystysosastohoitopäivä sekä sairaalaosastohoitopäivä) toteutuneen käytön mukaan. Vuoden 2017 osalta tuotteiden nettohinnat ovat

- Päivystyshoitopäivä 514,00€/hoitopäivä
- Vuodeosastohoitopäivä 382,00€/hoitopäivä
- Tammikummun nettopäivähinta v. 2015 vertailun vuoksi: 241,98€/hoitopäivä

Tammikummun sairaalan olemassa oleva toiminta ei ole täysin vertailukelpoista Espoon uuden sairaalan toimintaan nähden. Tammikummussa on järjestetty tavallisen terveyskeskussairaalatoiminnan ohella myös pitkäaikaishoitoa, mikä laskee nettopäivähintaa erityisesti korkeampien asiakas-

maksutuottojen takia. Muut erot hoitopäivähinnan kustannuksissa johtuvat Espoon sairaalan suuremmasta resursoinnista esimerkiksi lääkäripalvelujen ja sosiaalityön osalta. Espoon sairaalan tavoitteellinen hoitajakson keskipituus on 13 päivää. Tammikummussa lyhytaikaishoidon hoitajakson pituus oli vuonna 2015 13,1 päivää ja vuonna 2014 15,7 päivää.

Seuraavassa on esitetty suuntaa antava kustannusvertailu Tammikummun toiminnan (v. 2015) ja Espoon sairaalan toiminnan välillä:

Tammikumpu lyhytaikaishoidon hoitopäivät 2015	3556
Lyhytaikaishoidon kustannukset keskimääräisellä Tammikummun hoitopäivähinnalla laskettuna:	860 471,05 €
Vastaava kustannus Espoon hinnalla	1 358 534,24 €
Tehostetun palveluasumisen kustannusesimerkki (hoitopäivä nettona, Villa Anemone v. 2015)	142,65
Tammikummun pitkäaikaishoitopäivät 2015	5871
Yhteensä:	837 498,15
TAMMIKUMMUN KUSTANNUS V. 2015	2 150 787,39 €
ARVIOITU KOKONAISKUSTANNUS MUUTOKSEN JÄLKEEN	2 196 032,39 €
Ero	45 245,00 €

Edellä esitetyssä laskelmassa on oletettu, että kauniaislaisten asiakkaiden lyhytaikaishoidon hoitopäivien tarve pysyy vuoden 2015 tasolla ja pitkäaikaishoidon tarve korvataan Tammikumpua merkittävästi edullisemmalla tehostetulla palveluasumisella. Todellisuudessa voidaan olettaa, että Espoon sairaalan tuottama toiminnan tehostuminen vähentää tarvittavien hoitopäivien määrää.

Lisäksi voidaan todeta, että esitetty päivystysosastohoitopäivän hinta 514 euroa on alhaisempi kuin HUS:in hinnaston mukainen päivystysosastohoitopäivä 850 euroa.

#### *Erikoissairaanhoidon kustannusvertailu:*

Espoon sairaalan odotetaan vaikuttavan myös erikoissairaanhoidon kustannuksia vähentävästi. Tarkkaa arviota tästä ei voida tehdä, mutta seuraavassa on tarkasteltu Kauniaisten ja Espoon yli 65-vuotiaiden erikoissairaanhoidon kustannuksia vuonna 2015.

	Potilaiden lukumäärä	Laskutus per potilas
Kauniainen	1075	3713
Espoo	21071	3722

Vuonna 2015 Kauniaisten ja Espoon potilaskohtainen laskutus oli suurin piirtein samalla tasolla. Vuonna 2014 ero oli kuitenkin Espoon hyväksi noin 100 euroa per potilas.

#### *Kotiuttamistiimin perustaminen*

Espoon sairaalan lyhyet hoitajaksot tulevat vaatimaan kaupungilta lisäpanostusta kotiutuvien potilaiden hoitoon. Tätä varten on suunniteltu yhden uuden kotihoidon tiimin perustamista. Kotihoidon tiimin arvioitu henkilöstökustannusvaikutus olisi noin 230 000 euroa.

Yhteenvedona voidaan todeta, että Espoon sairaalan nettohoitopäivähinta on Tammikummun nykyistä kustannustasoa kalliimpi. Toiminnan siirtämisen tuottamien välittömien ja välillisten vaikutusten johdosta voidaan kuitenkin todeta, että ratkaisun ei pitkällä aikavälillä odoteta ainakaan merkittävästi lisäävän kustannuksia. Ympäri vuorokautisen hoidon vähenemisen johdosta kustannussäästökin ovat mahdollisia.

#### *Puolarmetsän sairaalan vuodepaikkoja koskevan sopimuksen irtisanominen*

Espoon ja Kauniaisten kaupungit ovat vuonna 1975 sopineet, että Kauniaisten kaupungilla on oikeus käyttää kahdeksaa Espoon Puolarmetsän sairaalan hoitopaikkaa. Nyt solmittavaksi esitettävä sopimus korvaa vanhan sopimuksen.

- Liite 1. Sopimusluonnos
- Liite 2. Henkilöstön asemaa koskeva liite
- Liite 3. Hinta- ja Laskutusliite
- Liite 4. Yhteyshenkilöliite

Sosiaali- ja terveystoimintajohtaja:

Lautakunta päättää:

1. Hyväksyä Espoon ja Kauniaisten välisen yhteistyösopimuksen koskien Espoon sairaalan tuottamia palveluita ja esittää edelleen KH:lle ja KV:lle sopimuksen hyväksymistä siten, että se tulee voimaan 1.1.2017 alkaen tai viimeistään Espoon uuden sairaalan valmistuttua käyttöönotettavaksi.
2. Todeta, että palvelukuvausta koskeva liite tuodaan lautakunnan käsittelyyn syksyllä 2016.
3. että, TK-sairaaloiminnasta kauniaislaisilta veloittavat asiakasmaksut ovat palvelutuotannon siirrosta alkaen saman suuruiset kuin espoolaisilta veloittavat asiakasmaksut.

-----

Esittelijän liitteeseen 2 ja selostusosaan tekemä muutos, jossa Espoon kaupungin palvelukseen siirtyvän henkilöstön määrään on lisätty yksi lähihoitaja, on huomioitu pöytäkirjassa.

Päätös:

Lautakunta hyväksyi päätösehdotuksen